

*"Agenda SED Tlaxcala"*
**Programa Anual de Evaluación 2019**

## Información de la Evaluación

**Dependencia(s) Ejecutora(s):**

1.- Secretaría de Fomento Agropecuario

**Nombre de la Evaluación:**

Evaluación de Procesos del Programa de Apoyo a la Economía Familiar (PAEF), Ejercicio Fiscal 2018

**Tipo de la Evaluación**

Evaluación de Procesos

Año Evaluado	Costo
2018	\$223,300.00

**Evaluador Externo:**

Institute For Executive Education (IEXE)

**Objetivo General de la Evaluación:**

Realizar un análisis sistemático de la gestión operativa del Programa de Apoyo a la Economía Familiar (PAEF) que permita valorar si dicha gestión cumple con lo necesario para el logro de sus metas y objetivos.

**Objetivos Específicos de la Evaluación:**

- 1.- Describir la gestión operativa del PAEF mediante sus procesos, en los distintos niveles de desagregación administrativa y operativa donde se lleva a cabo.
- 2.- Identificar y analizar los problemas o limitantes, tanto normativos como operativos, que obstaculizan la gestión del PAEF, así como las fortalezas y buenas prácticas que mejoran la capacidad de gestión del mismo.
- 3.- Analizar si la gestión y la articulación de los procesos contribuyen al logro del objetivo del PAEF.
- 4.- Elaborar recomendaciones generales y específicas que el PAEF pueda implementar, tanto a nivel normativo como operativo.

**Archivo Resumen Ejecutivo:** 20. Resumen ejecutivo PAEF.pdf

### "Agenda SED Tlaxcala"

<b>Archivo Evaluación:</b>	20_Inf_EProcesos_PAEF_V.180619.pdf
<b>Archivo CONAC:</b>	20. NOR_01_15_001-PAEF.pdf

## Recomendaciones - Solventaciones de la Evaluación

- 1.- Desarrollar una Matriz de Indicadores para Resultados propia del Programa, que plasme el objetivo y el propósito que persigue, los componentes y actividades necesarios para su cumplimiento, así como los medios de verificación con los cuales evaluar su desempeño. Para el diseño de la MIR se puede consultar la bibliografía sobre la metodología de la Matriz de Indicadores que ofrece el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) en su portal.

Se realizó la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), en la elaboración del Anteproyecto de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2020, en el cual se alineó, armonizó y consolidó el diseño del programa de acuerdo con la metodología del marco lógico.

Al respecto, se informa que con fecha 27 de septiembre de 2019, mediante oficio No. SEFOA/D.A./534/19 dirigido a la C.P. Martha Aguilar Torrentera, Directora de Planeación y Evaluación; asimismo con fecha 27 de septiembre de 2019 con oficio no. PDE/247/2019 nos informan que la MIR queda debidamente validada e integrada al Proyecto de Presupuesto 2020 y capturada en el sistema SIIF.

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

ANTEPROYECTO 2020-Ofic.534-19.PDF

- 2.- Elaborar un Documento de Planeación con objetivos y metas en tiempos establecidos, indicadores de seguimiento verificables, recursos financieros y humanos necesarios, las principales actividades y métodos a seguir. Un documento de planeación ayudará a mejorar la eficiencia y permitirá visualizar los pasos que se deben dar para alcanzar una situación deseable.

SE ELABORÓ EL PLAN DE TRABAJO PARA EL PAEF POR LA DIRECCIÓN DE GANADERÍA; EL CUAL MUESTRA LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES Y MÉTODOS A SEGUIR.

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES 2019.PDF

- 3.- Definir un manual de procedimientos, pues si bien se cuenta con las Reglas de Operación, es necesario un documento que agrupe los procesos de forma lógica y consecutiva, que establezca tiempos, responsabilidades y funciones de cada actor, es decir, que exponga la visión holística del PAEF.

Mediante tarjeta no. SEFOA.T-DIRGAN/608/19 de fecha 24 de Diciembre dirigido a Lic. Daniel Flores Sánchez, Jefe del Departamento Jurídico de la SEFOA, en el cual se le hace llegar la

*"Agenda SED Tlaxcala"*

propuesta del Manual de Organización y Manual de Procedimientos de Control Interno del Programa de Apoyo a la Economía Familiar (PAEF) del área Administrativa del Departamento de Especies Menores para su validación, observaciones y trámites correspondientes.

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

Observaciones-3-PAEF.PDF

- 4.- Mejorar la logística de entrega de las especies, bajo parámetros que disminuyan el riesgo de muerte de los animales, los parámetros tiene que ver con el trazado de una ruta, la distancia recorrida y el tiempo necesario. Así mismo se aconseja que los enlaces tomen evidencia fotográfica al entregar los paquetes a los beneficiarios, con el objetivo de dar certeza del estado en que se entregan los animales.

SE ENTREGA EXPEDIENTE COMPLETO DEL SEGUIMIENTO DE LAS ESPECIES MENORES, QUE INCLUYE LOS PROCESOS DE ENTREGA CON REPORTE FOTOGRÁFICO

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

LOGISTICA DE ENTREGA DE ESPECIES MENORES\_0001.pdf

- 5.- Mejorar el proceso de seguimiento de beneficiarios y contraloría social a través del fortalecimiento de la metodología para el levantamiento de la información para la encuesta de satisfacción.

Establecer un proceso formal de contraloría social y satisfacción de beneficiarios, debido a que el programa carece de uno. Al respecto se informa que la Secretaría de Fomento Agropecuario no cuenta con una contraloría social independiente por ser una dependencia centralizada; el mecanismo de seguimiento que utiliza la contraloría del ejecutivo es a través del buzón que se encuentra instalado en cada una de las dependencias del Estado; sin embargo el PAEF aplica una encuesta satisfacción de forma aleatoria a los beneficiarios, para evaluar el impacto social que tiene el programa.

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

PAEF-MUESTREO ENCUESTAS-2018.PDF

- 6.- Alinear los objetivos del Programa a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas, que es el principal instrumento de planeación a nivel internacional. Los ODS recomendados son el 2, 8 y 12.

Se realizó la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), en la elaboración del Anteproyecto de Presupuesto para el Ejercicio Fiscal 2020, en el cual se alineó, armonizó y consolidó el diseño del programa de acuerdo con la metodología del marco lógico, asimismo se observa la alineación con la agenda 2030 y la alineación con el Plan Nacional. Al respecto, se informa que con fecha 27 de septiembre de 2019, mediante oficio No. SEFOA/D.A./534/19 dirigido a la C.P. Martha Aguilar Torrentera, Directora de Planeación y

*"Agenda SED Tlaxcala"*

Evaluación; asimismo con fecha 27 de septiembre de 2019 con oficio no. PDE/247/2019 nos informan que la MIR queda debidamente validada e integrada al Proyecto de Presupuesto 2020 y capturada en el sistema SIIF. En cuanto a la alineación de las estrategias en relación al Plan Nacional, se informa con fecha 19 de Julio de 2019, mediante oficio No.:SEFOA D.O./179/2019 se gira oficio en cumplimiento en la alineación de estrategias que corresponden a esta Secretaría de Fomento Agropecuario.

Tipo ASM: No disponible

Justificación: N/A

ANTEPROYECTO 2020-Ofic.534-19.PDF

**URL's en Página Oficial****Link Matriz de Indicadores para Resultados:**

[http://sefoatlaxcala.gob.mx/mir/2018/TLX\\_SEFOA-MIR.PDF](http://sefoatlaxcala.gob.mx/mir/2018/TLX_SEFOA-MIR.PDF)

**Link Reporte Indicadores:**

[http://sefoatlaxcala.gob.mx/mir/2018/TLX\\_SEFOA-MIR-RESULTADOS.PDF](http://sefoatlaxcala.gob.mx/mir/2018/TLX_SEFOA-MIR-RESULTADOS.PDF)

**Link Programa Anual de Evaluación:**

<http://sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/pae.2019.pdf>

**Link Evaluación:**

[http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF\\_ef18.pdf](http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF_ef18.pdf)

**Link CONAC:**

[http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF\\_ef18\\_conac.pdf](http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF_ef18_conac.pdf)

**Link Resumen:**

[http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF\\_ef18\\_resumen.pdf](http://www.sefoatlaxcala.gob.mx/evaluacion/2019/PAEF_ef18_resumen.pdf)

**Capacitación****Constancia de Curso:**

**Sin constancia de curso**